

Invest in **Bogotá**!

INFORME
ANUAL
2007

Misión de Invest in Bogota

Atraer inversión extranjera directa a Bogotá con el fin de contribuir al desarrollo económico, generar ingresos y crear empleos para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la ciudad y la región.

¿Qué dicen los inversionistas acerca de Invest in Bogota?

“Unisono Soluciones de Negocio es una empresa española especializada en la atención personalizada y de calidad a clientes que sigue ampliando su presencia internacional con la apertura de una nueva plataforma en Bogotá, dando empleo a unas 600 personas y con una inversión de más de dos millones de euros.

Gracias a la ayuda de Invest in Bogota, la experiencia de Unisono en Colombia ha sido realmente extraordinaria. El equipo profesional de la agencia nos ha acompañado en todo el proceso de constitución de la compañía. Desde la búsqueda del edificio donde prestar los servicios al cliente hasta la gestión de trámites para la solicitud de zona franca o de búsqueda de personal para el *call center*.”

Isabel Iglesias, Directora, Unisono Colombia

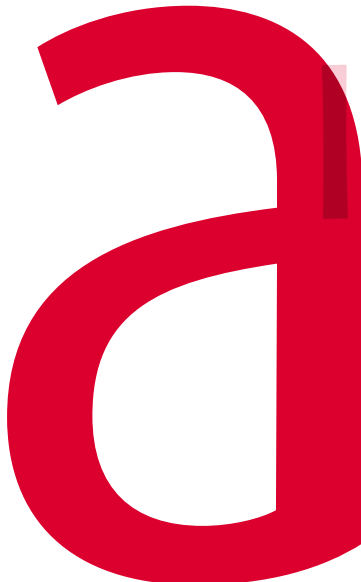
“MSB Media Group es un conglomerado de empresas asociadas que ha trabajado en la industria editorial de Estados Unidos en los últimos 12 años.

Invest in Bogota ha sido de gran apoyo para nuestra inversión en Bogotá. Fue fundamental en la consecución de información, de las implicaciones legales y tributarias, como también ha sido de ayuda valiosa al hacer contactos con entidades públicas y privadas en beneficio de la inversión. A raíz de la gran ayuda y colaboración por parte de Invest in Bogota, se invirtió en Graphic Design Specialists Ltda., compañía dedicada a la producción y diseño gráfico editorial.”

Michael Odom, Presidente, MSB Media Group



Invest in Bogotá

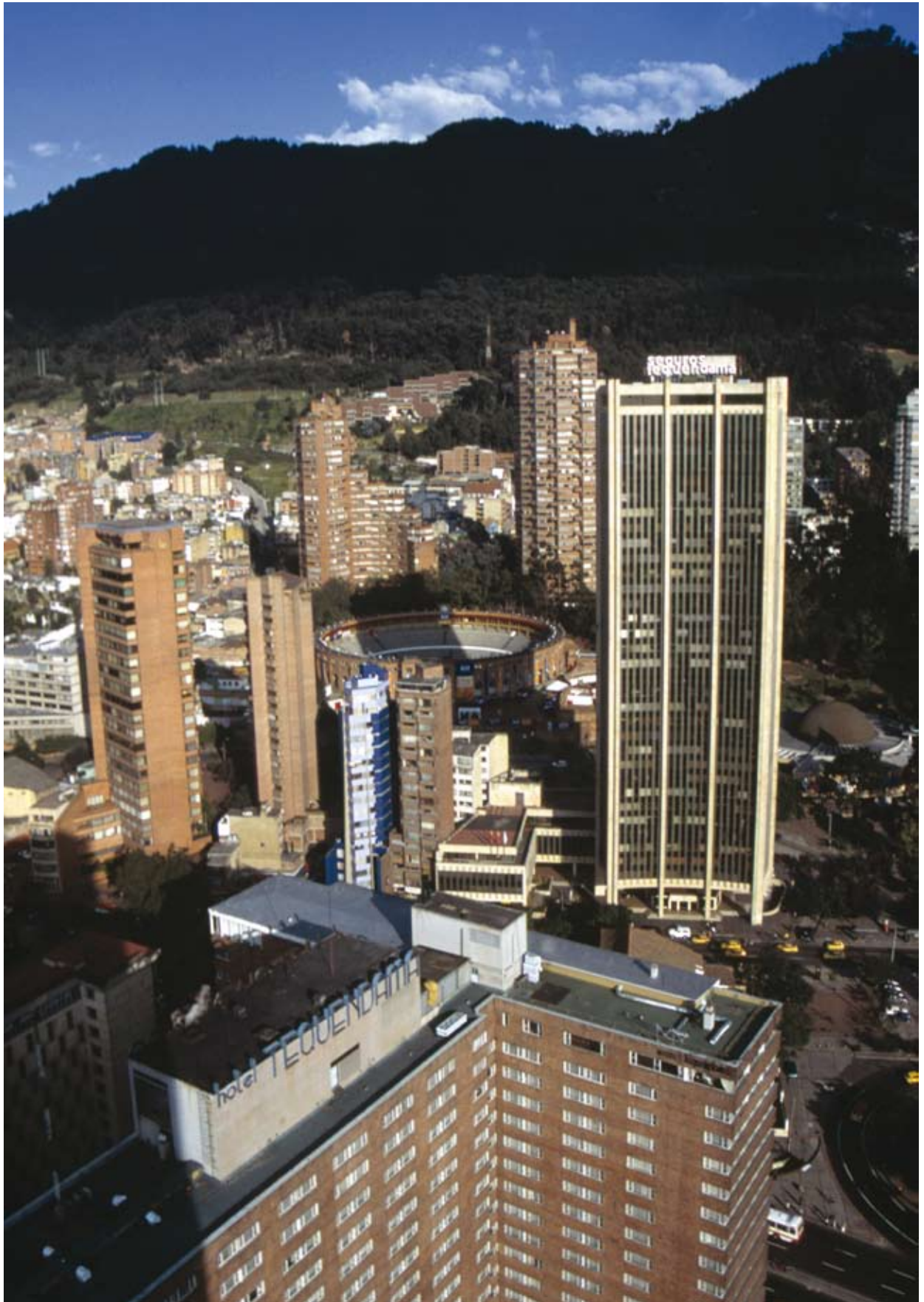


a

INFORME

ANUAL

2007



Carta del director

Bogotá, D.C.

15 de mayo del 2008

Es motivo de gran satisfacción presentarles el Informe Anual - 2007 de Invest in Bogota. Esta agencia, fruto de cooperación público-privada entre el Distrito Capital y la Cámara de Comercio de Bogotá, empieza a mostrar importantes resultados. Con seis inversiones en el 2007 por un total de US\$137 millones que generarán más de 3.600 empleos en los próximos tres años, los resultados del primer año fueron excelentes. Varias de estas inversiones incluyen operaciones de alto valor agregado orientadas a la exportación que se apoyan en el principal activo que tiene la ciudad: su talento humano.

Después de un año de labores, estamos más convencidos que nunca de las grandes fortalezas que tiene Bogotá para atraer inversión en sectores nuevos de valor agregado. Gracias a la visión que tuvieron los dos socios fundadores de Invest in Bogota, el Distrito Capital y la Cámara de Comercio de Bogotá, la ciudad cuenta ahora con una entidad especializada en la promoción de inversiones que desarrolla una estrategia de largo plazo con un equipo altamente especializado, con la aplicación de las mejores prácticas internacionales en la materia.

Atentamente,



Virgilio Barco
Director Ejecutivo

Informe Anual 2007

Introducción

Invest in Bogota es la agencia de promoción de inversiones de la ciudad creada en septiembre de 2006 por el Distrito Capital y la Cámara de Comercio de Bogotá. Su misión es atraer nueva inversión extranjera directa (IED) a la ciudad y su región, con el fin de contribuir al desarrollo económico, diversificando la base productiva con actividades de valor agregado, generando nuevas oportunidades de empleo, propiciando la transferencia de conocimiento y tecnología y facilitando la creación de vínculos entre el empresariado local y los inversionistas.

Esta iniciativa tiene su origen en el Consejo Regional de Competitividad, donde se identificó como un proyecto estratégico del Plan Regional de Competitividad. Para su implementación, la Cámara de Comercio de Bogotá firmó un convenio con la Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA), hoy Servicio de Asesoría en Inversión Extranjera (FIAS), del Banco Mundial. Como parte de este convenio MIGA/FIAS preparó el plan de negocios inicial, capacitó al equipo de trabajo y ahora realiza seguimiento permanente al desarrollo y a los resultados de las actividades de promoción.

Para los tres primeros años de operación de la agencia, el Distrito Capital y la Cámara de Comercio de Bogotá aportarán un total de \$8.400 millones en partes iguales.

Junta Directiva

Durante el 2007, la Junta Directiva de Invest in Bogota estuvo conformada por los siguientes integrantes:

- **María Fernanda Campo** (Presidenta de la Junta Directiva), Presidenta de la Cámara de Comercio de Bogotá.
- **Andrés Cadena**, Socio de McKinsey & Co.
- **Jorge Carvajales**, Presidente de Glencore.
- **Consuelo Corredor**, Secretaria Distrital de Desarrollo Económico.
- **Andrés López**, Director General de Corferias.
- **Rafael Orduz**, Presidente de la Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá.
- **Pedro Rodríguez**, Secretario de Hacienda Distrital.
- **Fernando Rojas**, Secretario Distrital de Planeación.
- **Camilo Soto**, Director de Valfinanzas.

Equipo

El equipo profesional de Invest in Bogota estuvo conformado por los siguientes profesionales:

- **Virgilio Barco**, Director Ejecutivo.
- **Boris Wüllner**, Oficial de Inversión Sr.
- **Carolina Cadavid**, Oficial de Inversión.
- **Juan Pablo Mier**, Oficial de Inversión.
- **Julio César Puentes**, Oficial de Inversión.
- **Mónica Ramírez**, Oficial de Inversión.
- **Lina Gutiérrez**, Oficial de Inversión Jr.
- **Jerónimo Silva**, Oficial de Inversión Jr.
- **Rafael Umaña**, Oficial de Inversión Jr.
- **Jorge Cepeda**, Especialista en Inteligencia de Mercados.
- **Lizbeth Parada**, Especialista en Información para Inversionistas.

El equipo administrativo estuvo conformado por:

- **María Fernanda Ortiz**, Gerente Administrativa y Financiera.
- **Zoraida Arias**, asistente administrativa.

Beneficios de la inversión extranjera directa

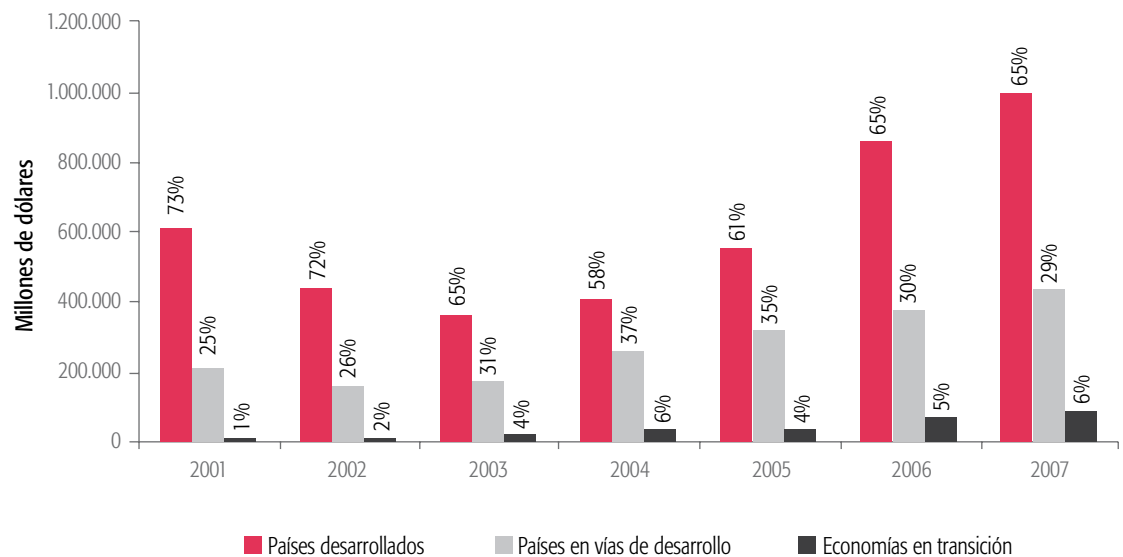
- Genera empleos directos e indirectos.
- Forma capital humano calificado.
- Desarrolla y fortalece el sector productivo local.
- Acelera la transferencia de nuevas tecnologías.
- Aumenta las exportaciones.
- Aumenta la base tributaria.

La inversión extranjera directa puede ser un factor determinante en el desarrollo de largo plazo si contribuye a consolidar sectores de alta productividad que impulsen la economía de la ciudad y del país. Este es el gran reto de Invest in Bogota: atraer nuevas inversiones en sectores de alto valor agregado donde la ciudad tenga claras ventajas competitivas.

La inversión extranjera en el mundo, en América Latina y en Colombia

En el 2007 la IED en el mundo alcanzó una cifra récord de US\$1,5 billones, 18% más que en 2006. Al igual que en años anteriores, los países desarrollados concentraron la mayor parte de los flujos, con una participación de 65%. En cuanto a los países en desarrollo, entre el 2006 y el 2007 su participación experimentó una leve disminución, al pasar de 30 a 29%.

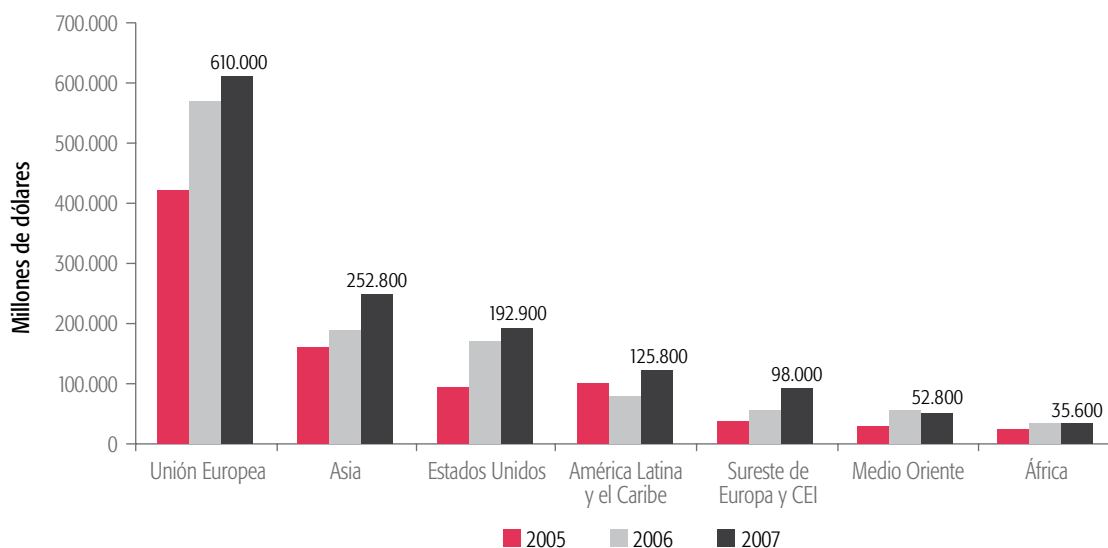
Flujos de inversión extranjera directa en el mundo (2001-2007)



Fuente: UNCTAD

Estados Unidos se mantuvo como el principal receptor de IED en el mundo, al haber recibido US\$193 mil millones en el 2007. Le siguieron de cerca el Reino Unido y Francia, con US\$171 mil millones y US\$123 mil millones, respectivamente. En su conjunto, la Unión Europea recibió US\$610 mil millones. En Asia, China (incluido Hong Kong) se mantuvo como el principal destino de IED, con una cifra de US\$122 mil millones. Por su parte, Singapur, India y Tailandia recibieron, en su orden, US\$37 mil millones, US\$15 mil millones y US\$10 mil millones.

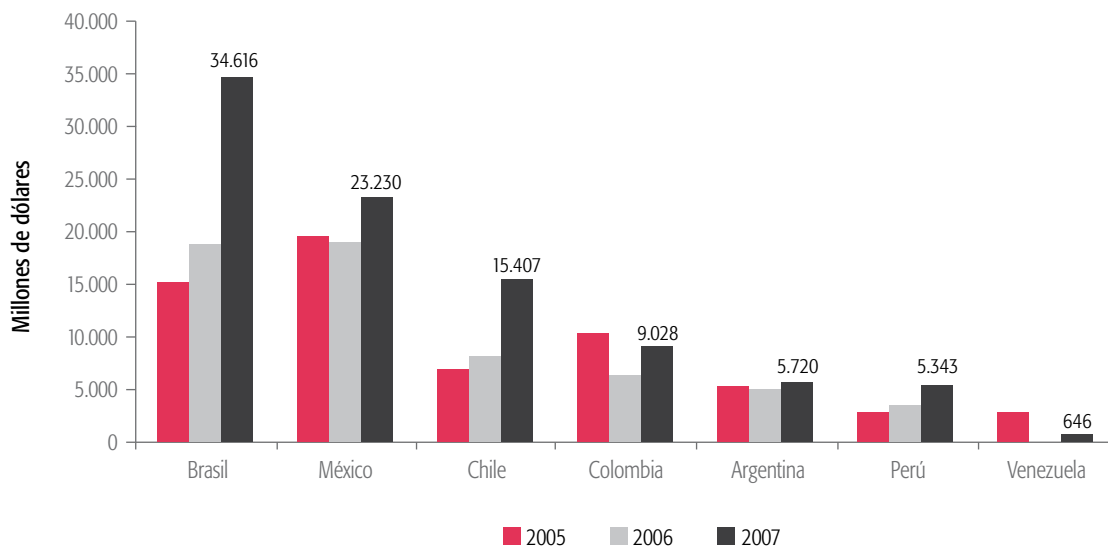
Flujos de inversión extranjera directa por región (2005-2007)



Fuente: UNCTAD

Entre el 2006 y el 2007, la IED en América Latina aumentó 50%, al pasar de US\$84 mil millones a US\$126 mil millones. En Brasil, México y Chile los flujos de IED en este período prácticamente se duplicaron: US\$35 mil millones, US\$23 mil millones y US\$15 mil millones, respectivamente. Por su parte, Colombia recibió en el 2007 US\$9 mil millones y mantuvo el cuarto lugar en América Latina y el Caribe.

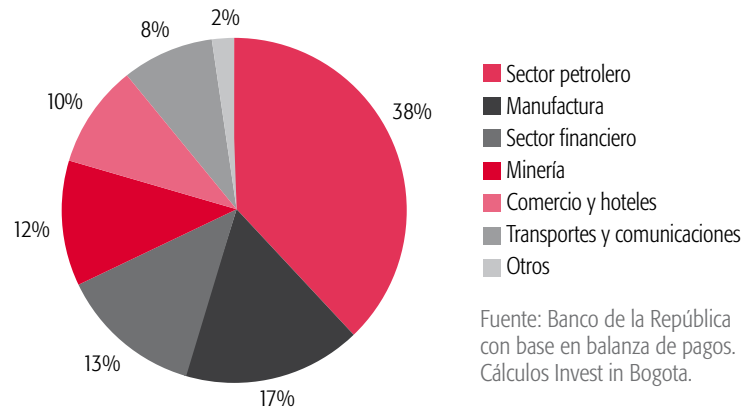
Flujos de inversión extranjera directa en América Latina (2005-2007)



Fuente: UNCTAD

En Colombia, los sectores asociados a la exploración y explotación de recursos naturales continúan concentrando un alto porcentaje de la IED. De hecho, en el 2007 cerca de 50% de la IED se concentró en los sectores de petróleo y de minería. La industria manufacturera y el sector financiero tuvieron una participación de 17 y 13%, respectivamente.

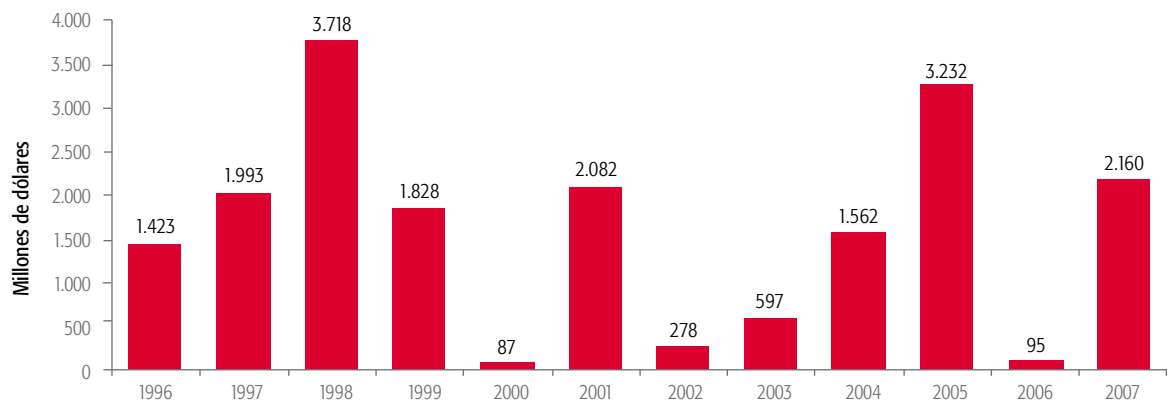
Inversión extranjera directa en Colombia por sector (2007)



La inversión extranjera directa en Bogotá

En el 2007 la IED en Bogotá alcanzó los US\$2.200 millones, una de las cifras más altas registradas por la ciudad en los últimos diez años. Si se excluyen las inversiones en hidrocarburos y minería que llegan al país, la ciudad ha recibido aproximadamente 75% de la inversión que ha llegado a Colombia en los últimos 10 años. El siguiente gráfico contiene datos de registro de inversión en Bogotá en los últimos años.

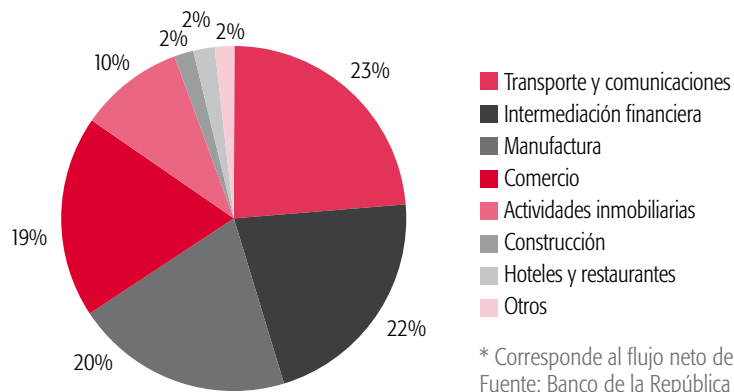
Flujos netos de inversión extranjera directa en Bogotá (1996-2007)



Fuente: Banco de la República con base en registros de inversión.

En el 2007, el sector de transporte y comunicaciones concentró el 23% de la IED, seguido por el sector financiero, con 22%, y la industria manufacturera, con 20%.

Inversión extranjera directa en Bogotá por sector (2007)



* Corresponde al flujo neto de inversión 2007.
Fuente: Banco de la República con base en Registros de Inversión.

En cuanto a los países de origen de la IED, 26% provino de Estados Unidos, 20% de México, 14% de Panamá, 9% de España, 9% de Holanda y 22% de otros países.



Estrategia de Invest in Bogota

Bogotá cuenta con condiciones favorables a la inversión y debería ser uno de los más importantes polos de atracción de inversión en la región. Sin embargo, la ciudad aún no ha alcanzado su potencial como destino de inversión, especialmente en sectores de alto valor agregado enfocados a la exportación.

La experiencia de muchas multinacionales instaladas en la ciudad demuestra que Bogotá es una excelente ubicación para atender el mercado nacional y exportar a la región y el mundo. Consistentemente, las empresas instaladas indican que el recurso humano que encuentran en la ciudad es de altísima calidad y que sus operaciones logran niveles de productividad de clase mundial.

Principales fortalezas de Bogotá para atraer inversión

- Recurso humano abundante, calificado y entrenable.
- Mercado local de US\$ 42.600 millones y acceso a un mercado extendido de US\$28 billones.
- Ubicación estratégica en el centro de las Américas, con múltiples conexiones aéreas directas a las principales ciudades del hemisferio.
- Hub de carga aéreo (el más grande en Suramérica).
- Excelentes servicios públicos y centro empresarial.
- Entorno proinversión.
- Tejido empresarial diversificado.
- Calidad de vida.

El principal obstáculo que tiene Bogotá para atraer la inversión es la brecha que existe entre la percepción y la realidad. Muchos potenciales inversionistas ignoran las ventajas de instalarse en la ciudad y ni siquiera la consideran dentro de su "lista larga" de opciones cuando adelantan procesos de ubicación de nuevas operaciones.

Por esta razón, la ciudad requiere una estrategia de promoción proactiva que comunique a potenciales inversionistas en sectores de gran potencial las ventajas de instalarse en la ciudad. Se requiere también motivar la reinversión de los inversionistas instalados y facilitar la instalación de los empresarios que llegan a la ciudad por su propia iniciativa. Además, es indispensable mejorar las condiciones del entorno para la inversión. Por esto, Invest in Bogota desarrolla cuatro estrategias, referidas en el siguiente cuadro.

Estrategias que desarrolla Invest in Bogota

1. Poner a Bogotá en el mapa de la IED en sectores nuevos de gran potencial de desarrollo económico para la ciudad, atrayendo importantes inversionistas internacionales para sentar la base de un crecimiento acelerado de estos sectores.
2. Asegurar la instalación de inversionistas en sectores que tienen su propia dinámica de inversión.
3. Fomentar y facilitar procesos de reinversión de empresas instaladas en Bogotá.
4. Trabajar por la mejora continua del clima de inversión de Bogotá y su región.

A continuación se describe cada una de estas estrategias.

Estrategia 1: Poner a Bogotá en el mapa de la IED en sectores nuevos de gran potencial de desarrollo económico para la ciudad

Como se mencionó, una de las principales barreras para atraer inversión a Bogotá es la brecha entre percepción y realidad; por ello, el trabajo de Invest in Bogota se dirige, prioritariamente, a generar interés por parte de inversionistas en sectores de alto valor agregado que no conocen la ciudad, mediante actividades de promoción proactiva en el exterior.

Dentro de estas actividades que desarrolla Invest in Bogota están:

- Identificación de los sectores donde la ciudad tiene ventajas para atraer inversión y con gran potencial para el desarrollo económico de la ciudad.
- Mercadeo directo hacia empresas que están realizando inversiones nuevas en otros países.
- Apoyo al proceso de toma de decisión e instalación de los nuevos inversionistas.

Cada año, Invest in Bogota realiza misiones al exterior dirigidas a empresas inversionistas en distintos mercados geográficos. Posteriormente, la entidad acompaña el proceso de toma de decisión e instalación de estas empresas en Bogotá.

El sector de call centers “offshore” en Bogotá

La estrategia de “poner a Bogotá en el mapa de la IED en sectores nuevos de gran potencial de desarrollo económico para la ciudad” ya muestra resultados importantes en el sector de *call centers* “offshore”. Con la llegada de varias empresas españolas incluida Unísono –en parte como resultado de las actividades promocionales de Invest in Bogotá–, la ciudad empieza a posicionarse como un punto importante para *call centers* “offshore” del mercado español. En este sector ya se empezó a romper la barrera entre percepción y realidad. La llegada de estos inversionistas beneficia a las empresas locales que desean exportar sus servicios al darle un reconocimiento internacional a Bogotá como importante centro internacional de esta industria.



Estrategia 2: Asegurar la instalación de inversionistas en sectores que tienen su propia dinámica de inversión

En el caso de empresas que ya han identificado a Bogotá como un sitio atractivo para la inversión, Invest in Bogota actúa como facilitador en el proceso de decisión e instalación de estas compañías, ofreciendo información a la medida, acompañando en visitas y reuniones y apoyando todo el proceso.

Estrategia 3: Fomentar y facilitar procesos de reinversión de empresas instaladas en Bogotá

Promover la reinversión por parte de empresas instaladas en Bogotá resulta mucho más efectivo que atraer inversión de una empresa que desconoce la ciudad. En este sentido, Invest in Bogota realiza actividades promocionales con los inversionistas instalados, identificando oportunidades de reinversión en operaciones existentes o en nuevas líneas de negocio, y apoyando los procesos relacionados para su materialización.

Estrategia 4: Trabajar por la mejora continua del clima de inversión de Bogotá y su región

Un entorno de inversión atractivo es una condición necesaria para el éxito de las labores de promoción de inversión de la Agencia. Como resultado de su interacción con inversionistas existentes y nuevos, Invest in Bogota identifica las principales barreras de la inversión. Cuando se trata de barreras asociadas a políticas o condiciones del orden nacional, Invest in Bogota transmite información a las entidades responsables de estas políticas para que tomen medidas correctivas. Si son obstáculos relacionados con políticas o condiciones locales, Invest in Bogota coordina acciones con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y con la Cámara de Comercio de Bogotá para desarrollar medidas correctivas.

Trabajo conjunto con Proexport

Como entidad responsable de la promoción de inversiones en el país, Proexport es un aliado indispensable de Invest in Bogota. Durante el 2007 se realizaron múltiples acciones conjuntas para promover la inversión. Igualmente, se conformó un grupo de trabajo con Proexport, ProBarranquilla y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín (ACI), que llevó a la firma de un convenio que potenciará el trabajo de promoción de la inversión en el país y las regiones.

Sectores estratégicos

La identificación de sectores prioritarios para la inversión es una de las actividades más importantes que realiza Invest in Bogota. En la medida en que éstos sean sectores donde la ciudad pueda alcanzar alta productividad —es decir, sectores de clase mundial—, la promoción de inversiones brinda frutos importantes para el desarrollo económico de largo plazo de Bogotá y de Colombia.

Invest in Bogota ha identificado tres grandes oportunidades para la promoción de inversiones en los próximos años: servicios para la exportación, manufactura de alto valor agregado y producción agroindustrial, como se ve en el siguiente cuadro:

Oportunidad	Ejemplo de subsectores
Ejemplos de subsectores promisorios	Servicios para exportación <i>Servicios "offshore"*:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Tercerización de procesos de negocio (business process outsourcing [BPO]), incluidos los call centers • Tecnologías de la información • Servicios compartidos • Sedes regionales <i>Servicios "onshore"**:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Transporte y logística • Mantenimiento de aeronaves • Servicios de salud • Servicios de educación
	Manufactura de valor agregado <ul style="list-style-type: none"> • Equipos y dispositivos médicos • Productos farmacéuticos • Cosméticos • Equipos electrónicos • Autopartes • Industria editorial
	Agroindustria para exportación <ul style="list-style-type: none"> • Verduras frescas y procesadas • Frutas frescas y procesadas • Hierbas aromáticas, aceites esenciales y otros ingredientes naturales

* Corresponde a la prestación remota de servicios por parte de empresas locales para clientes en el exterior.

** Corresponde a la prestación local de servicios para clientes nacionales o extranjeros.

En el proceso de identificación se consideraron criterios relacionados con el acceso a mercados externos, las proyecciones de crecimiento de los sectores, las condiciones para su producción en Bogotá y su región y la generación de empleo.

Servicios que presta Invest in Bogota

Invest in Bogota ofrece diferentes tipos de servicios a las empresas, según la etapa en que se encuentre su proceso de inversión.

Durante la fase de exploración:

- Información general, sectorial y a la medida.
- Preparación de agendas y acompañamiento a los inversionistas.
- Reuniones con autoridades públicas y regulatorias.
- Visitas a inversionistas instalados.
- Reuniones con proveedores de servicios profesionales.
- Reuniones con instituciones educativas.

Durante la fase de instalación:

- Orientación general para la puesta en marcha de operaciones.
- Asistencia con trámites y regulaciones.
- Contactos con proveedores de bienes y servicios.
- Contactos con empresas locales.
- Desarrollo de programas de capacitación con instituciones educativas.

Durante la fase de operación:

- Seguimiento a la evolución de su negocio.
- Acompañamiento en la expansión de sus operaciones.
- Encadenamiento con otras empresas.

Actividades realizadas durante el 2007

Durante el primer trimestre del año se adelantaron actividades preoperativas que incluyeron el desarrollo de material de mercadeo, la definición del perfil del inversionista y de los mercados geográficos de interés, la selección de fuentes de información para la identificación de prospectos de inversión y la definición de ferias por visitar.

A partir del segundo trimestre se iniciaron las gestiones de promoción proactiva, que incluyeron la implementación de campañas de promoción en el exterior y la participación en ferias especializadas. Así mismo, se realizó una importante gestión de promoción reactiva con los inversionistas que llegaron por su propia cuenta y con empresas instaladas.

A continuación se presentan los indicadores de actividad para el periodo.

Indicadores de actividad en el 2007

Campañas en el exterior	7
Empresas contactadas o que contactaron a Invest in Bogota	594
Requerimientos de información por parte de inversionista que respondió Invest in Bogota	375
Presentaciones realizadas a inversionistas	185
Visitas de inversionistas	115

Resultados

Durante el 2007, Invest in Bogota generó seis decisiones de inversión asociadas a cinco sectores, por un valor total de US\$137,1 millones, que representan 3.674 nuevos empleos directos para la ciudad en los próximos tres años.

Inversiones certificadas en el 2007

Empresa	Sector	País
Grupo Roble*	Hotelero	El Salvador
Unísono**	Call center	España
Multivoice	Call center	Argentina
Vichara	Software	Estados Unidos
MSB Media Group	Tercerización de procesos de negocios	Estados Unidos
Henkel	Cosméticos	Alemania

* Trabajo conjunto con Proexport.

** Apoyo de Proexport para gestionar zona franca uniempresarial.

Indicadores

El plan estratégico de la agencia contiene seis indicadores. A continuación se describen estos indicadores y los resultados en el 2007:

Indicadores de gestión en el 2007

Indicador	Descripción	Resultado
Inversión generada*	Mide el impacto de las actividades de la agencia en cuanto a inversión generada	US\$137,1 millones
Empleos directos generados*	Mide el impacto de las actividades de la agencia en cuanto a empleos generados	3.674 empleos
Inversiones totales generadas/ gastos del programa**	Mide la efectividad de cada dólar invertido en la agencia ("cada dólar invertido en Invest in Bogota resultó en x dólares de inversión")	125
Empleos directos generados/ costos del programa**	Mide el costo promedio de cada empleo generado como resultado de las actividades de la agencia	US\$298
Inversiones totales generadas/ empleados de Invest in Bogota ***	Mide la efectividad del equipo de la agencia en cuanto a inversión generada ("cada empleado generó, en promedio, x dólares de inversión")	US\$12,5 millones
Empleos totales generados/em- pleados de Invest in Bogota ***	Mide la efectividad del equipo de la agencia en cuanto a empleos generados ("Cada empleado generó, en promedio, x empleos")	334

* Valores certificados por los inversionistas con base en proyecciones para los primeros tres años de la inversión.

** Los gastos totales del programa fueron US\$1,1 millones.

*** El equipo profesional estuvo integrado por diez funcionarios.



a

ESTADOS

FINANCIEROS

**ESTADOS
FINANCIEROS**

BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006

(En miles de pesos colombianos)

ACTIVO	2007	2006	PASIVO Y PATRIMONIO	2007	2006
ACTIVO CORRIENTE:			PASIVO CORRIENTE:		
Disponible (Nota 2)	1.470.627	357.923	Obligaciones financieras (Nota 7)	1.898	-
Inversiones (Nota 3)	30.000	-	Cuentas por pagar (Nota 8)	918.846	42.440
Deudores (Nota 4)	1.751.454	120.187	Obligaciones laborales (Nota 9)	189.034	8.368
Gastos pagados por anticipado	-	2.845	Pasivos estimados y provisiones (Nota 10)	22.280	51.469
Total activo corriente	3.252.081	480.955	Total pasivo	1.132.058	102.277
			FONDO SOCIAL: (Nota 11)		
Propiedad planta y equipo (Nota 5)	141.792	-	Aportes sociales	3.675.639	700.000
			Déficit del ejercicio	(901.053)	(321.322)
Cargos diferidos (Nota 6)	191.449	-	Déficit ejercicios anteriores	(321.322)	-
			Total fondo social	2.453.264	378.678
Total activo	3.585.322	480.955	Total pasivo y fondo social	3.585.322	480.955
CUENTAS DE ORDEN DE CONTROL: (Nota 12)			CUENTAS DE ORDEN DE CONTROL: (Nota 12)		
ACREEDORAS	\$713.577	-	ACREEDORAS POR EL CONTRARIO	713.577	-

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.



VIRGILIO BARCO ISAKSON
Representante Legal



JOSE VICENTE SANDOVAL
Contador
vinculado a PricewaterhouseCoopers
Asesores Gerenciales Ltda.
T.P. No. 27403-T



CAROLINA DEL PILAR ALZATE
Revisor Fiscal
T.P. No.118446 -T
(Ver informe adjunto)

ESTADOS DE RESULTADOS

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 4 DE SEPTIEMBRE DE 2006 (FECHA DE CONSTITUCIÓN) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 (En miles de pesos colombianos)

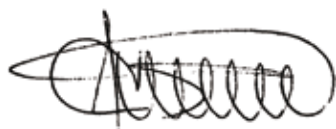
	2007	Por el período comprendido entre el 4 de septiembre y el 31 de diciembre de 2006
GASTOS OPERACIONALES: Administración (Nota 13)	(900.541)	(322.292)
PERDIDA OPERACIONAL	(900.541)	(322.292)
INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 14)	7.361	3.369
GASTOS NO OPERACIONALES (Nota 14)	(7.873)	(2.399)
DEFICIT DEL EJERCICIO	(901.053)	(321.322)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad .


VIRGILIO BARCO ISAKSON
Representante Legal


JOSE VICENTE SANDOVAL
Contador
vinculado a PricewaterhouseCoopers
Asesores Gerenciales Ltda.
T.P. No. 27403-T


CAROLINA DEL PILAR ALZATE
Revisor Fiscal
T.P. No.118446 -T
(Ver informe adjunto)

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 4 DE SEPTIEMBRE DE 2006 (FECHA DE CONSTITUCIÓN) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006
(En miles de pesos colombianos)

	Aportes sociales	Déficit del ejercicio	Total Fondo Social
Aportes sociales	700.000	-	700.000
Déficit del ejercicio	-	(321.322)	(321.322)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006	700.000	(321.322)	378.678
Aportes sociales	2.975.639	-	2.975.639
Déficit del ejercicio	-	(901.053)	(901.053)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007	3.675.639	(1.222.375)	2.453.264

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

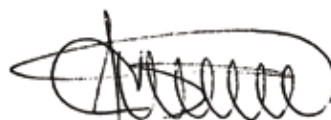
Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad .



VIRGILIO BARCO ISAKSON
Representante Legal



JOSE VICENTE SANDOVAL
Contador
vinculado a PricewaterhouseCoopers
Asesores Gerenciales Ltda.
T.P. No. 27403-T



CAROLINA DEL PILAR ALZATE
Revisor Fiscal
T.P. No.118446 -T
(Ver informe adjunto)

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 4 DE SEPTIEMBRE DE 2006 (FECHA DE CONSTITUCIÓN) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006
(En miles de pesos colombianos)

	2007	Por el período comprendido entre el 4 de septiembre y el 31 de diciembre de 2006
CAPITAL DE TRABAJO OBTENIDO EN:		
Operaciones:		
Déficit del ejercicio	\$(901.053)	\$(321.322)
Depreciación	32.350	-
Amortizaciones	2.263	-
	(866.440)	(321.322)
Aumento del Fondo Social	2.975.639	700.000
Total capital de trabajo obtenido	2.109.199	378.678
CAPITAL DE TRABAJO UTILIZADO EN:		
Aumento de equipos	(174.143)	-
Aumento de diferidos	(193.711)	(2.845)
Total capital de trabajo utilizado	(367.854)	(2.845)
AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO	\$1.741.345	\$375.833
CAMBIOS NETOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO:		
Disponible	\$1.112.704	\$357.923
Inversiones	30.000	-
Deudores	1.631.267	120.187
Gastos pagados por anticipado	(2.845)	-
Obligaciones financieras	(1.898)	-
Cuentas por pagar	(876.406)	(42.440)
Obligaciones laborales	(180.666)	(8.368)
Pasivos estimados y provisiones	29.189	(51.469)
AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO	\$1.741.345	\$375.833

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.


VIRGILIO BARCO ISAKSON
 Representante Legal


JOSE VICENTE SANDOVAL
 Contador
 vinculado a PricewaterhouseCoopers
 Asesores Gerenciales Ltda.
 T.P. No. 27403-T


CAROLINA DEL PILAR ALZATE
 Revisor Fiscal
 T.P. No.118446 -T
 (Ver informe adjunto)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y EL PERIODO COMPRENDIDO
ENTRE EL 4 DE SEPTIEMBRE DE 2006 (FECHA DE CONSTITUCIÓN) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006
(En miles de pesos colombianos)

	2007	Por el período comprendido entre el 4 de septiembre y el 31 de diciembre de 2006
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Déficit del ejercicio	(901.053)	(321.322)
"Ajustes para conciliar la pérdida neta del año y el efectivo neto provisto por (usado en) las actividades operacionales:"		
Depreciación	32.350	-
Amortización	2.263	-
Cambios en activos y pasivos de operación		
Deudores	(1.631.267)	(120.187)
Diferidos	2.845	-
Cuentas por pagar	876.406	42.440
Obligaciones laborales	180.666	8.368
Pasivos estimados y provisiones	(29.189)	51.469
Fondos netos usados en las actividades de operación	(1.466.979)	(339.232)
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Aumento de equipos	(174.143)	-
Aumento de diferidos	(193.711)	(2.845)
Aumento de inversiones	(30.000)	-
Fondos netos usados en las actividades de inversión	(397.854)	(2.845)
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION:		
Aportes sociales	2.975.639	700.000
Obligaciones financieras	1.898	-
Fondos netos provistos por las actividades de financiación	2.977.537	700.000
CAMBIOS NETOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1.112.704	357.923
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL AÑO	357.923	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL AÑO	1.470.627	357.923

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros


Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.



VIRGILIO BARCO ISAKSON
Representante Legal



JOSE VICENTE SANDOVAL
Contador
vinculado a PricewaterhouseCoopers
Asesores Gerenciales Ltda.
T.P. No. 27403-T



CAROLINA DEL PILAR ALZATE
Revisor Fiscal
T.P. No.118446 -T
(Ver informe adjunto)

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea General de Miembros de la Corporación para el Desarrollo y la Productividad Bogotá Región Dinámica:

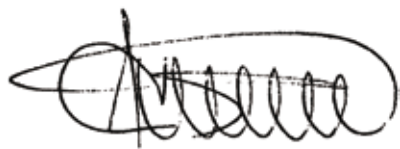
1. He auditado los balances generales de la CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA PRODUCTIVIDAD BOGOTÁ REGIÓN DINÁMICA al 31 de diciembre de 2007 y 2006 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de cambios en el fondo social, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2007 y por el período comprendido entre el 4 de septiembre de 2006 (fecha de constitución) y el 31 de diciembre de 2006. Tales estados financieros son responsabilidad de la administración de la Corporación. Entre mis funciones se encuentra la de expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías.

2. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

3. En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Corporación para el Desarrollo y la Productividad Bogotá Región Dinámica al 31 de diciembre de 2007 y 2006, los resultados de sus operaciones, los cambios en su fondo social, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2007 y por el período comprendido entre el 4 de septiembre de 2006 (fecha de constitución) y el 31 de diciembre de 2006, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

4. Según se muestra en los estados financieros adjuntos durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2007 y 2006, la Corporación para el Desarrollo y la Productividad Bogotá Región Dinámica, presenta un déficit acumulado de \$1.222 millones y \$321 millones, respectivamente incluido el déficit del ejercicio. En la nota 1 se incluyen los planes de la gerencia para asegurar la continuidad de la Corporación.

5. Además, informo que durante dichos períodos la Corporación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General de Miembros y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos, y los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral se efectuaron en forma correcta y oportuna. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la Corporación no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los terceros que estén en su poder.



CAROLINA DEL PILAR ALZATE
T.P. No. 118446-T
Miembro de Deloitte & Touche Ltda.
Revisor Fiscal

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 4 DE SEPTIEMBRE DE 2006 (FECHA DE CONSTITUCIÓN) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 (En miles de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario)

1. OPERACIONES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Operaciones – La Corporación para el Desarrollo y la Productividad Bogotá Región Dinámica (en adelante la Corporación) fue constituida por escritura pública No. 3707 del 04 de septiembre de 2006, de la Notaría treinta y ocho de Bogotá, con una duración hasta 04 de septiembre de 2106. La Corporación es una entidad mixta sin ánimo de lucro; su objeto social principal consiste en la coordinación y desarrollo de planes, programas y proyectos que contribuyen a la productividad y competitividad.

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006, la Corporación para el Desarrollo y la Productividad Bogotá Región Dinámica, presenta un déficit acumulado de \$1.222 millones y \$321 millones, respectivamente incluido el déficit del ejercicio. Los planes de acción que tienen los miembros de la Corporación para superar la situación financiera actual, consisten en asegurar a futuro que los gastos no superarán los recursos recibidos, cumpliendo con la ejecución de los programas a cargo de la Corporación; así mismo los miembros fundadores han expresado su apoyo a la Corporación para que continúe con el desarrollo de su objeto social.

Políticas contables – Los registros contables de la Corporación siguen las normas prescritas por los Decretos 2649 y 2650 de 1993 y otras normas complementarias, algunas de las cuales se resumen a continuación:

- a. *Unidad monetaria* – De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Corporación es el peso colombiano.
- b. *Período contable* – La Corporación tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.
- c. *Inversiones* – La Corporación valoriza sus inversiones negociables de renta fija mediante la causación de rendimientos, contabilizadas al costo o valor de mercado, el menor. Dichos rendimientos generados de los recursos públicos aportados a los convenios suscritos con entidades distritales, deberán ser reembolsados a la Tesorería Distrital.
- d. *Propiedades, planta y equipo* – Corresponde a equipos de oficina y equipos de cómputo contabilizados al costo histórico. La depreciación se calcula bajo el método de línea recta en un período de 5 años.
- e. *Diferidos* – Los cargos diferidos están representados por programas para computador y mejoras en propiedad ajena. La amortización se efectúa por el método de línea recta en un período de 3 años.

f. Obligaciones laborales – Las obligaciones laborales se ajustan al cierre del ejercicio con base en lo dispuesto por las normas laborales vigentes. Para los empleados cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), la Sociedad cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los Fondos Privados de Pensiones en los términos y con las condiciones contempladas en dicha ley.

g. Estimados contables - La preparación de estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Gerencia haga algunas estimaciones y asunciones que afectan los montos de activos, pasivos y los montos de ingresos y gastos reportados durante el período de reporte.

h. Provisión para impuesto de renta - Para las entidades sin ánimo de lucro la ley ha consagrado un Régimen Tributario Especial, el cual establece que estas entidades, aunque tienen la calidad de contribuyentes, gozarán de exención tributaria cuando su objeto social o la destinación directa o indirecta de sus excedentes los inviertan en actividades relacionadas con salud, deporte, educación formal, cultura, investigación científica o tecnológica, ecológica, protección ambiental o para programas de desarrollo social, siempre y cuando los mismos sean de interés general y que la comunidad tenga acceso a ellos.

La exención del beneficio neto se materializa cuando las entidades hayan cumplido alguna de las siguientes condiciones:

- Que los excedentes se destinen dentro del año siguiente al de su obtención, o dentro de los plazos adicionales establecidos por la Asamblea General, para desarrollar directa o indirectamente una o varias de las actividades ya señaladas en el párrafo anterior.
- Que se destinen a capitalizarse mediante la constitución de asignaciones permanentes, para el desarrollo de las actividades antes mencionadas.

i. Otras cuentas por pagar - Corresponden a la causación los recursos percibidos a través de los convenios suscritos por la Corporación con terceros, los cuales se amortizan con cargo a la misma cuenta en la medida en que se ejecuten los convenios. El control, administración y contabilidad de estos convenios es llevado a través de las cuentas de orden, ver literal j.

j. Cuentas de orden - Registran las operaciones desarrolladas a través de los convenios suscritos con el Departamento Administrativo de Planeación Distrital y la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, que por su naturaleza no afectan la situación financiera de la Corporación.

k. Estado de flujos de efectivo - La Corporación preparará su estado de flujos de efectivo por el método indirecto; bajo este método se tiene una conciliación entre la utilidad neta y el flujo de efectivo neto de las actividades de operación, la cual debe informar por separado todas las partidas conciliatorias. Para ello se adicionará o deducirá a la utilidad neta aquellas partidas que no impliquen movimiento de dinero.

2. DISPONIBLE

	2007	2006
Caja	400	400
Caja en USD	1.327	-
Bancos – Cta corriente	284	22.116
Bancos – Cta Ahorros	1.468.616	335.407
	1.470.627	357.923

3. INVERSIONES

	2007	2006
Certificados a termino CDTs (1)	30.000	-
	30.000	-

(1) El CDT se encuentra pignorado a favor del Banco de Crédito, como garantía de las tarjetas de crédito corporativas que se mantienen con la misma entidad financiera.

4. DEUDORES

	2007	2006
Anticipos a proveedores	67.176	119.951
Anticipo de impuestos	646	236
Cuentas por cobrar a trabajadores	4.567	-
Deudores varios (1)	1.679.065	-
	1.751.454	120.187

(1) Corresponde principalmente a la cuenta de cobro de \$1.675 millones del mes de diciembre por los aportes pendientes de recibir de la Cámara de Comercio de Bogotá. cuenta por cobrar que será recaudada en el primer semestre del año 2008.

5. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

	2007	2006
Muebles y enseres	55.370	-
Equipo de computación y comunicaciones	118.772	-
Depreciación	(32.350)	-
	141.792	-

6. CARGOS DIFERIDOS

	2007	2006
Programas para computador software	4.525	-
Mejoras en propiedad ajena(1)	186.924	-
	191.449	-

(1) Corresponde a las adecuaciones efectuadas en las oficinas de la Corporación.

7. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2007	2006
Tarjetas de crédito	1.898	-
	1.898	-

8. CUENTAS POR PAGAR

	2007	2006
Costos y gastos por pagar	166.174	7.163
Cuentas por pagar SDDE (1)	713.577	-
Retención en la fuente	24.807	8.690
Retención en la fuente ICA	191	-
Retenciones y aportes de nómina	6.458	14.374
Acreedores varios	7.639	12.213
	918.846	42.440

(1) Al 31 de diciembre de 2007 corresponden principalmente a los recursos destinados para terminar la ejecución del convenio 024 suscrito con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico para el apoyo a la promoción de inversión; este convenio concluirá durante el 2008. Durante el año 2007, se ejecutó parte del convenio 024 por \$420.773, y se completó el convenio 294 suscrito con el Departamento Administrativo de Planeación Distrital por \$1.176.000.

9. OBLIGACIONES LABORALES

	2007	2006
Salarios	160	(29)
Cesantías	20.315	2.929
Intereses sobre cesantías	2.468	29
Vacaciones	19.027	5.439
Bonificaciones (1)	147.064	-
	189.034	8.368

(1) Corresponde a la remuneración variable a ser entregada a los empleados por cumplimiento de metas y objetivos, de acuerdo a lo establecido en la política de remuneración variable aprobada por la Junta Directiva.

10. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

	2007	2006
Honorarios	17.779	2.000
Costos y gastos	4.501	49.353
Para obligaciones fiscales	-	116
	22.280	51.469

11. FONDO SOCIAL

	2007	2006
Aportes – Cámara de Comercio de Bogotá	3.625.639	650.000
Aportes – Tesorería Distrital de Bogotá	50.000	50.000
Déficit ejercicio anteriores	(321.322)	-
Déficit del ejercicio	(901.053)	(321.322)
	2.453.264	378.678

Por disposición de la Junta Directiva de la Corporación y en concordancia con el Decreto 4698 de 2005, los recursos entregados por parte de la Cámara de Comercio a entidades sin ánimo de lucro, para desarrollo de su objeto social, representan un aporte constitutivo del fondo social.

12. CUENTAS DE ORDEN

	2007	2006
Acreedoras de control:		
Recursos Convenio 024	713.577	-
	713.577	-

Convenio 294 –

Con el fin de apoyar el programa de inversiones, la Corporación firmó un convenio con el Departamento Administrativo de Planeación Distrital por \$2.050 millones; de los cuales la Corporación aportó \$850 millones representados en especie y el Departamento Administrativo de Planeación Distrital aportó \$1.200 millones, deduciendo impuesto de timbre por \$24 millones. Los compromisos comunes de las partes cooperantes son los de aportar su experiencia y conocimiento, poner a disposición la información que se encuentre en su poder y que sea necesaria para el adecuado desarrollo de las actividades; así como velar por el cumplimiento de los objetivos, entre otros. Este convenio fue ejecutado y culminado durante el año 2007. El movimiento contable correspondiente a este convenio es:

	2007	2006
Ingresos:		
Aportes recibidos convenio 294	1.176.000	-
Gastos:		
Gastos de personal	654.951	-
Honorarios	43.362	-
Impuestos	504	-
Arrendamientos	68.519	-
Servicios	189.363	-
Gastos promoción de inversión	219.363	-
Total Ejecutado:	1.176.000	-
Pendiente por Ejecutar	-	-

Convenio 024 –

Con el fin de apoyar el programa de inversiones, la Corporación firmó un convenio con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico por \$1.450 millones; de los cuales la Corporación aportará \$350 millones representados en especie y la Secretaría aportará \$1.100 millones, deduciendo posteriormente el impuesto de timbre. Los compromisos comunes de las partes cooperantes son los de aportar su experiencia y conocimiento, poner a disposición la información que se encuentre en su poder y que sea necesaria para el adecuado desarrollo de las actividades; así como velar por el cumplimiento de los objetivos, entre otros. Este convenio se encuentra en fase de ejecución y en el mes de noviembre de 2007 se firmó una prórroga de cuatro meses, la cual incluye una adición presupuestal por \$310 millones. El movimiento contable correspondiente a este convenio es:

	2007	2006
Ingresos:		
Aportes recibidos convenio 024	1.134.350	-
Gastos:		
Gastos de personal	168.364	-
Honorarios	180.000	-
Impuestos	227	-
Arrendamientos	-	-
Servicios	39.031	-
Gastos promoción de inversión	33.151	-
Total Ejecutado:	420.773	-
Pendiente por Ejecutar	713.577	-

13. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	2007	2006
Gastos de personal (1)	432.804	225.590
Honorarios (2)	58.026	3.640
Impuestos	16.267	15.375
Arrendamientos (3)	51.913	20.652
Seguros	14.410	-
Servicios (4)	152.508	53.712
Gastos legales	872	2.988
Mantenimiento y reparaciones	36.332	-
Adecuación e instalaciones	240	-
Gastos de viaje (5)	63.754	-
Depreciaciones	32.350	-
Amortizaciones	2.263	-
Diversos (6)	38.802	335
	900.541	322.292

(1) En el 2007 la Corporación tiene una planta de personal de 12 empleados y 4 practicantes que genera gastos por concepto de salarios, prestaciones sociales, bonificaciones por cumplimiento de metas, aportes de seguridad social y parafiscales. Para el período comprendido entre septiembre y diciembre de 2006 la Corporación contaba con una planta de personal de 10 empleados que generó gastos por concepto de salarios, prestaciones sociales, aportes de seguridad social y parafiscales.

(2) Corresponde principalmente a honorarios por concepto de Asesoría Tributaria y Financiera, Revisoría Fiscal, Ediciones de Contenido y Apoyo en Simposio de Inversión.

(3) En el año 2007, corresponde principalmente a arrendamientos de oficinas y mobiliarios.

(4) En el año 2007 corresponde principalmente a servicios de aseo y vigilancia, asistencia técnica, internet, asesoría de imagen corporativa y servicios públicos.

(5) Corresponde a los gastos asumidos por la Corporación generados por las visitas nacionales y/o extranjeras realizadas por los profesionales de promoción de inversión.

(6) Para el año 2007 corresponden principalmente a gastos de representación y relaciones públicas, comisiones y propinas viajes al exterior, libros suscripciones, periódicos y revistas.

14. INGRESOS (EGRESOS) NO OPERACIONALES –NETO

	2007	2006
Ingresos no operacionales:		
Financieros	6.171	3.369
Recuperaciones	1.184	-
Diversos	6	-
Total ingresos no operacionales	7.361	3.369
Gastos no operacionales:		
Financieros	6.772	211
Extraordinarios	1.101	1.777
Diversos	-	411
Total gastos no operacionales	7.873	2.399

www.onatras.com



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**



Invest in Bogotá!

Carrera 7 No. 71 – 21 Torre B Oficina 901

Teléfono: +57 (1) 742 3030

Bogotá – Colombia

www.investinbogota.org